

★ 完全實務導入，協助您快速有效的提昇倉庫作業效率!

倉儲作業十大議題暨完全解決方案實務訓練



本課程將倉庫作業最常面臨到的各種挑戰，有效歸納包含存貨品項、儲位管理、料帳不符、檢核機制、倉儲 5S 等十個倉儲作業關鍵議題，並透過理論探討與實務案例導入互動，據以展開最務實且最可行的解決方案，讓您現學現用，快速有效的提昇倉庫作業效率。歡迎立即報名參加~

【主辦單位】彰化縣工業會

【課程日期】111 年 10 月 26 日(三) 09:30-16:30 計 6 小時

【參加對象】倉儲/物控/資材/採購部門主管、庫存管理業務承辦人員及對本課程有興趣者

【上課地點】彰化縣工業會教室 *原 7/6 延期
(彰化市民族路 209 號 4 樓或 6 樓)

【課程大綱】

議題一：存貨品項變的更複雜，該怎麼管？

- 1 基礎分類：存貨 ABC 管理
- 2 靜態分類：依存貨型式
- 3 動態分類：依存貨變動趨勢

議題二：倉庫儲位不集中於同一處，該怎麼管？

- 1 建立倉庫專屬的組織圖
- 2 如何擬訂工作說明書
- 3 識別系統的一致化

議題三：倉庫工作變的很瑣碎，該怎麼管？

- 1 走動管理
- 2 目視管理
- 3 數字管理
- 4 例外管理

議題四：客戶絕不允許存貨過期，該怎麼管？

- 1 料架利用率 vs. 存貨可用性
- 2 如何將 FIFO 精神整合於 SOP
- 3 愚巧法的運用

議題五：老闆不能接受帳物不符，該怎麼管？

- 1 造成帳物不一致的原因
- 2 落實料帳相符具體做法
- 3 倉庫管理系統 WMS 導入

議題六：倉庫運作時間越來越長，該怎麼管？

- 1 每日工作會議的重要性
- 2 依任務內容指派工作小組
- 3 落實交叉檢核機制

議題七：出貨領料需求越來越急，該怎麼管？

- 1 倉庫空間的量化決策
- 2 結構化儲位編碼原則
- 3 蜂巢式儲位設計

議題八：存貨價值越來越高，該怎麼管？

- 1 定期盤點 vs. 循環盤點
- 2 如何有效執行盤點任務
- 3 盤點結果的整理與分析

議題九：倉庫看起來又髒又亂，該怎麼管？

- 1 5S 現場整理整頓實務
- 2 輔助工具的製作與運用
- 3 5S 評核與獎懲方法

議題十：倉庫似乎越來越危險，該怎麼管？

- 關於倉庫的安全議/衛生/健康議題

講師簡介：曾敬一 老師

現任：現任知名外商半導體物流督導

曾任：中購媒體科技 流程規劃經理、前瞻企管顧問
資深顧問師、南亞塑膠公司 生管主辦、多家企業及管顧公司外聘授課講師...等。

專長：運籌管理：倉儲管理、庫存管理與存貨策略、供應管理、運輸管理

【費用】本會會員優惠價每人 800 元,非會員 1500 元

請於開課前一週以支票郵寄(彰化市民族路 209 號 1 樓) 支票抬頭：彰化縣工業會或利用郵政劃撥本會，郵撥帳號：00259594 戶名：彰化縣工業會，完成劃撥手續請將收據傳真本會。

*汽車停車費請自理，學員車輛可停請將車輛停放於彰化仁愛停車場(彰化縣彰化市仁愛路137巷33號對面)，走至本會約5分鐘。或自行尋找附近停車場或停車格。不便之處尚請見諒。(原旭光西路停車場6月底起，已停用)。

【報名方式】請填妥報名表以傳真報名 【傳真報名專線】(04)7297231、7297232、7262667

【洽詢專線】04-7256655 分機 15 陳小姐、分機 11 劉秘書

倉儲作業十大議題暨完全解決方案實務訓練 講習會 報名表 (111/10/27)

公司名稱			
公司地址			
參加人員姓名	部門 / 職稱	參加人員姓名	部門 / 職稱
承辦人姓名	電話	傳真	
	分機		
上課通知 e-mail 信箱			
備註	本人已詳閱簡章及報名表所有內容並了解其內容無誤，本人並同意 貴會於課程執行及廣宣所需範圍內使用本人提供之個人資料。 請簽名：		