

企業年度計畫與目標管理系統建立實務

課程效益/目標:

本課程將協助參與學員達成下列學習目標:

1. 能依公司願景(長期)展開成年度目標(短期), 並據以建立客觀、可衡量之指標及行動方案。
2. 了解目標訂定的來源與依據, 俾能建立共識可行的目標。
3. 學會年度經營計畫會議(MBO)召開步驟及籌備規劃重點。
4. 有效連結績效考核制度, 提升經營績效與目標達成率。
5. 結合月經營會議檢討運作模式, 落實 PDCA 經營管理持續改善。

課程大綱

- 一、制定年度計畫與目標管理的經營效益
- 二、制定年度計畫與目標管理常見問題點
- 三、年度政策方針與年度計畫展開架構 1.政策方針與年度(經營)計畫展開架構 2.方針管理的意義
- 四、策略目標分析之工具應用 1.內外部環境分析 2.TOWS 策略矩陣應用
- 五、目標管理的精義
- 六、目標訂定的原則
- 七、年度(經營)計畫與目標展開 1.部門年度工作計劃來源 2.運用 5W2H 架構
- 八、目標管理系統展開項目說明
- 九、年度預算編列作業原則與控管 1.預算目的 2.編訂依據 3.控管技巧
- 十、年度工作計畫與目標與行動方案建立 1.工作計畫表應用 2.行動方案建立
- 十一、年度經營計畫會議之籌備與召開
- 十二、計畫目標執行追蹤與實績檢討改善 1.每月經營(主管)會議 2.策略校準

【課程日期】111年10月20日(星期四) 09:30~16:30 (6小時)

【地點】彰化縣工業會教室(彰化市民族路209號6樓或4樓)

【參加對象】1.企業負責人、高階及各部門主管、店長、或即將上任的管理者
2.企業第二代、儲備管理幹部、總經理室幕僚人員及專案主管、或有學習成長興趣者。

【課程講師】羅竹良 顧問 現任 信義企管顧問公司總經理

信義企管顧問公司總經理、中華民國經營管理顧問楷模、華語 500 大講師、中國生產力中心人力資源管理顧問師、經濟部中小企業處經營輔導專家、創業顧問師、知識管理顧問師、勞委會職訓局 TTQS 服務團輔導顧問暨訓練課程講師、核心職能課程講師、財團法人中華工商研究院副教授、各縣市工業會、工商策進會、人事主管協會、人資協會、企管顧問公司及訓練機構講師。

【費用】本會會員優惠價每人 800 元, 非會員 1500 元

請於開課前一週以支票郵寄(彰化市民族路 209 號 7 樓) 支票抬頭: 彰化縣工業會或利用郵政劃撥本會, 郵撥帳號: 00259594 戶名: 彰化縣工業會, 完成劃撥手續請將收據傳真本會。

*汽車停車費請自理, 學員車輛可停請將車輛停放於彰化仁愛停車場(彰化縣彰化市仁愛路137巷33號對面), 走至本會約5分鐘。或自行尋找附近停車場或停車格。不便之處尚請見諒。(原旭光西路停車場6月底起, 已停用)

【報名方式】請填妥報名表以傳真報名 【傳真報名專線】(04)7297231、7297232、7262667

【洽詢專線】04-7256655 分機 15 陳小姐、分機 11 劉秘書

企業年度計畫與目標管理系統建立實務 講習會 報名表 (111/10/20)

公司名稱					
公司地址					
參加人員姓名	部門 / 職稱	參加人員姓名	部門 / 職稱	參加人員姓名	部門 / 職稱
承辦人姓名	電話		傳真		
	分機				
上課通知 e-mail 信箱					
備註	本人已詳閱簡章及報名表所有內容並了解其內容無誤, 本人並同意 貴會於課程執行及廣宣所需範圍內使用本人提供之個人資料。 請簽名:				

(可影印使用)名額有限, 報名從速 傳真: 7297232 後請立即來電 7256655 洽分機 15 陳小姐確認